

PLAN STRATÉGIQUE 2021-2028

RÉSUMÉ

L'*initiative* Médicaments contre les Maladies Négligées (DNDi) est une organisation internationale à but non lucratif spécialisée dans la recherche, le développement et la mise à disposition de traitements sûrs, efficaces et abordables aux patients les plus négligés.

Nous utilisons le pouvoir de l'innovation, de la science ouverte, des partenariats et du plaidoyer pour trouver des solutions à une grande injustice : le manque de médicaments destinés à traiter des maladies mortelles qui touchent de façon disproportionnée les populations pauvres et marginalisées.

Nos partenariats de recherche et développement (R&D) ont permis de mettre au point huit traitements abordables et adaptés aux conditions du terrain afin de lutter contre cinq maladies mortelles et de sauver des millions de vies.

Notre nouveau plan stratégique couvre une période de huit ans jusqu'en 2028, date à laquelle nous comptons avoir mis à disposition 25 nouveaux traitements, en 25 années d'existence.

COMMENT DNDi FAIT-ELLE PROGRESSER LE MEILLEUR DE LA SCIENCE POUR LES PLUS NÉGLIGÉS ?

Nous innovons pour sauver des vies



Nous recherchons et développons les traitements nécessaires pour les patients négligés et veillons à ce qu'ils soient abordables, disponibles et adaptés aux communautés qui en ont besoin.

Nous favorisons les solutions durables



Nous travaillons en étroite collaboration avec les partenaires dans les pays à revenu faible et intermédiaire pour accélérer les progrès et renforcer les écosystèmes d'innovation qui placent au premier plan les besoins des populations.

Nous prôtons le changement



Nous plaçons pour des changements politiques afin de rendre la R&D plus efficace et plus équitable, et faciliter l'accès aux fruits de la science pour tous, quel que soit leur revenu ou l'endroit où ils vivent.

DNDi a forgé un large éventail de collaborations en matière de R&D avec plus de 200 partenaires dans plus de 40 pays, unis dans la recherche d'une science guidée par la collaboration, et non pas par la concurrence, et par les besoins des patients, et non par le profit. Sans laboratoires ou sites de production, nous agissons en tant que « chef d'orchestre virtuel » à chaque étape du processus de R&D – de la découverte de molécules et de la recherche pré-clinique aux essais cliniques et à l'accès. Depuis 2003, nous forgeons des alliances et renforçons les réseaux intersectoriels afin d'apporter les innovations médicales qui permettent de sauver des vies.

Au cours de la période couverte par ce plan stratégique, nous allons étendre notre présence dans les pays à revenu faible et intermédiaire (PRFI) afin de favoriser les solutions durables. Nous allons développer nos partenariats et nos réseaux industriels pour renforcer les écosystèmes d'innovation qui placent au premier plan les besoins des populations, pour accélérer les stratégies de dépistage et de traitement, et pour assurer un accès équitable aux soins médicaux. Et nous continuerons de promouvoir la science ouverte et la transparence.

Nos progrès contribueront directement à atteindre les objectifs de développement durable, notamment la couverture sanitaire universelle.

INNOVER POUR SAUVER DES VIES

Misant sur nos alliances et notre riche portefeuille de nouveaux **candidats médicaments**, nous comptons **développer 15 à 18 nouveaux traitements entre 2021 et 2028**.

DNDi donnera la priorité aux besoins des patients touchés par les maladies tropicales négligées et par les maladies virales qui frappent de manière disproportionnée des communautés déjà vulnérables et délaissées. Nos équipes contribueront aux efforts de lutte contre les maladies pandémiques et liées au climat. Nos travaux reposeront sur notre engagement à promouvoir un agenda proactif en faveur de la santé maternelle et infantile et d'une R&D sensible aux questions de genre, et à utiliser les nouvelles technologies afin d'accélérer la R&D et l'accès aux médicaments.

ENGAGEMENTS 2021-2028

2021



2028

METTRE A DISPOSITION 15 À 18 TRAITEMENTS SUPPLÉMENTAIRES

10 à 12 nouveaux traitements issus du portefeuille actuel arrivé à maturité (2021-2024)

5 à 7 nouveaux traitements issus du portefeuille élargi et de nouvelles entités chimiques (2025-2028)

METTRE L'ACCENT SUR 5 IMPÉRATIFS STRATÉGIQUES



1 Développer de nouveaux traitements et en élargir l'accès aux patients négligés en comblant les lacunes en matière de R&D pour les maladies tropicales négligées et les maladies virales, dont les maladies pandémiques et liées au climat



2 Collaborer avec les responsables de la santé publique et les acteurs de la R&D dans les pays à revenu faible et intermédiaire afin de développer des écosystèmes d'innovation durables répondant aux besoins des patients négligés



3 Contribuer à l'élaboration d'un agenda proactif en faveur de la santé maternelle et infantile et d'une R&D sensible aux questions de genre



4 Promouvoir la science ouverte et la transparence



5 Tirer parti des nouvelles technologies pour accélérer la R&D et l'accès

GÉNÉRER UN IMPACT AUTOUR DES 3 GRANDS AXES DE NOTRE MISSION



INNOVER POUR SAUVER DES VIES

- Mettre à disposition **15 à 18 nouveaux traitements**
- Identifier **8 à 10 nouveaux candidats médicaments** grâce aux efforts de découverte
- Mener au moins **6 nouvelles études visant à établir des indications pour un usage pédiatrique**
- Élaborer des stratégies destinées à cibler les maladies et les besoins spécifiques des pays pour assurer **l'accès équitable et abordable et le développement de nouveaux traitements**



FAVORISER LES SOLUTIONS DURABLES






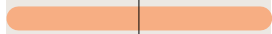


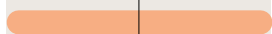







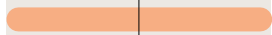










- Développer des partenariats de **R&D « de bout en bout »** dans les PRFI
- **Collaborer de manière proactive** avec les partenaires pharmaceutiques et autres dans les PRFI
- Réaliser **la moitié des essais cliniques de phase I chez l'Homme** dans les PRFI
- **Former 600 à 1000 chercheurs et cliniciens de première ligne** chaque année



PRÔNER LE CHANGEMENT

- **Apporter des changements concrets aux principales politiques** de sorte que le système d'innovation soit davantage tourné vers les besoins, plus collaboratif, équitable, ouvert, transparent, inclusif et durable
- **Collaborer avec plus de 50 partenaires de plaidoyer stratégiques** pour former des coalitions plus fortes et constituer des réseaux d'influence plus efficaces
- **Documenter et diffuser les principales leçons tirées** du modèle de DNDi

DNDi vise à développer 15 à 18 nouveaux traitements entre 2021 et 2028, ce qui portera à 25 le nombre total de nouveaux traitements mis à disposition au cours de nos 25 années d'existence

	2021-2024	2025-2028
 <p>MALADIE DU SOMMEIL <i>Accélérer l'élimination durable de la maladie</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ Premier traitement unidose par voie orale ▶ Nouveau traitement pour les enfants ▶ Nouveau traitement pour une forme moins courante mais plus aiguë de la maladie (<i>T.b. rhodesiense</i>) ▶ Améliorer l'accès aux tests et aux traitements simplifiés 	 	
 <p>LEISHMANIOSE <i>Fournir des traitements plus sûrs et plus simples pour sauver des vies et réduire la stigmatisation sociale</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ Cinq nouveaux traitements de courte durée de la co-infection VIH-LV, la LV en Afrique de l'Est et en Amérique latine, la PKDL et la LC ▶ Enfants inclus dans les essais cliniques de LV pour des indications pédiatriques ▶ Deux posologies orales basées sur une association de nouvelles entités chimiques entrées en phase III ; un immunomodulateur pour la LC entré en phase de développement clinique ▶ Assurer un diagnostic rapide et un accès abordable aux nouveaux traitements 	 	
 <p>MALADIE DE CHAGAS <i>Contribuer à l'élimination de la maladie de Chagas en tant que problème de santé publique</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ Traitement plus sûr et plus court à base de benznidazole ▶ Nouvelles entités chimiques entrées en phase clinique, dont au moins une en phase III ▶ Soutenir le développement de tests de contrôle précoce validés afin d'accélérer les essais cliniques et l'approbation réglementaire ▶ Réduire les transmissions mère-enfant et accélérer le déploiement des stratégies de dépistage et de traitement 	 	
 <p>FILARIOSES : ONCHOCERCOSE <i>Faire progresser la recherche pour briser le cycle de transmission</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ Essais de phase II pour identifier de nouveaux candidats médicaments qui peuvent définitivement stériliser ou tuer les vers filaires adultes, avec un médicament ou une association de médicaments entrant en phase III ▶ Enfants inclus dans les essais cliniques pour indication pédiatrique 		
 <p>MYCÉTOME <i>Éviter les amputations et handicaps provoqués par la maladie</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ Nouveau traitement contre le mycétome ▶ Garantir l'accès au traitement à l'ensemble des personnes qui en ont besoin 	 	
 <p>VIH <i>Garantir l'accès aux traitements vitaux pour les enfants et les personnes à un stade avancé de l'infection à VIH</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ Formulation de traitement « 4 en 1 » facile à administrer et adaptée aux enfants ▶ Promouvoir l'accès aux nouvelles formulations pédiatriques (traitements mis au point par DNDi et autres) ▶ Traitement amélioré de la méningite à cryptocoques, l'une des causes majeures de décès chez les personnes à un stade avancé de l'infection à VIH ▶ Définir le rôle de DNDi pour répondre aux besoins négligés en matière de R&D pour les infections opportunistes graves liées au VIH (VIH à un stade avancé) et les traitements anti-VIH pour les nouveau-nés, les enfants et les adolescents 	 	
 <p>HÉPATITE <i>Aider à faire des traitements une réalité pour des millions de personnes en attente d'un remède</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ Traitement abordable et simple à utiliser contre l'hépatite C ▶ Promouvoir l'accès aux traitements contre l'hépatite C (traitements mis au point par DNDi et autres) ▶ Définir le rôle de DNDi pour répondre aux besoins négligés en matière de R&D pour l'hépatite B et E 	 	
 <p>COVID-19 ET MALADIES PANDÉMIQUES <i>Accélérer le développement des outils de dépistage et de traitement pour sauver des vies dans les pays aux ressources limitées</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ Identifier des traitements pour les formes légères à modérées de COVID-19 ▶ Définir le rôle de DNDi dans la découverte et la recherche clinique pour contribuer aux efforts de préparation et de lutte contre les pandémies 	  	
 <p>NOUVEAUX DOMAINES <i>Explorer de nouvelles maladies négligées et évaluer si et comment DNDi devrait s'engager</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ Évaluer la faisabilité et sélectionner les priorités pour le développement de traitements parmi les nouveaux candidats médicaments pour une potentielle inclusion dans le portefeuille de DNDi ; notamment contre la dengue, les morsures de serpent et la bilharziose 	 	

● Recherche et développement ● Accès et plaidoyer ▲ Livraison de nouveaux traitements ○ Illustratif

Les nouveaux traitements sont le fruit de projets validant une nouvelle homologation, une nouvelle indication dans une homologation existante, ou une nouvelle directive thérapeutique.

FAVORISER LES SOLUTIONS DURABLES

Dans les PRFI, les responsables scientifiques et de la santé publique élaborent de nouveaux écosystèmes d'innovation susceptibles de transformer la manière dont la R&D peut répondre aux besoins des patients négligés. **Nos partenariats amplifient et accélèrent ces progrès.**

Nos équipes sont mobilisées pour **exploiter au mieux notre connaissance des besoins des patients négligés** et s'appuyer sur les alliances que nous avons forgées pour **tirer pleinement parti des capacités industrielles, réglementaires et en matière d'essais cliniques existantes et croissantes dans les PRFI.**

En collaboration avec nos partenaires et en élargissant notre présence dans les PRFI, nous souhaitons :

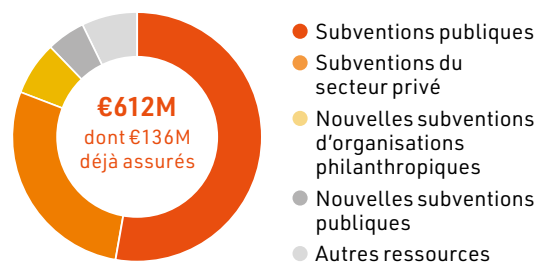
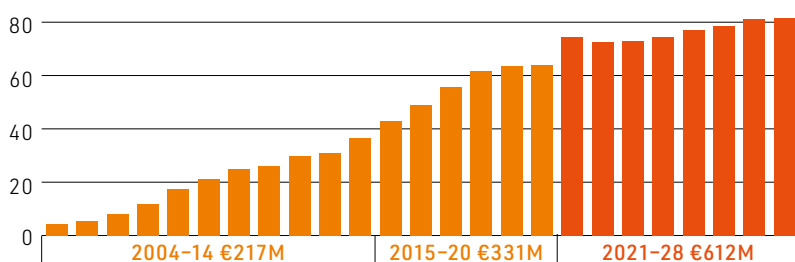
- Encourager le **leadership public** pour des approches de R&D plus efficaces et plus équitables
- Pérenniser et développer des **réseaux de recherche clinique et les programmes « d'optimisation de molécules »** dans les PRFI
- Élargir nos **partenariats avec l'industrie pharmaceutique** dans les PRFI afin d'assurer une production et un approvisionnement durables
- Réaliser au moins **50 % d'essais cliniques de phase I chez l'Homme** dans les PRFI
- **Faciliter la formation et moderniser les installations** s'il y a lieu afin de pérenniser une gestion solide au niveau local des essais de phase II-IV

PRÔNER LE CHANGEMENT

Une partie essentielle de la mission de DNDi consiste à mettre en évidence l'importance de la responsabilité publique et à promouvoir les politiques publiques qui permettront la mise en place d'un système mondial de R&D plus efficace et plus équitable dans le domaine biomédical favorisant l'innovation et l'accès.

DNDi insistera encore sur la nécessité de mettre en place un leadership politique qui permettra de guider un changement de système. **Nous allons continuer de mettre en avant les faits démontrant la nécessité du changement en documentant davantage notre propre expérience**, notamment en ce qui concerne l'innovation fondée sur le partage des connaissances, les modèles de financement durable et équitable, la propriété intellectuelle liée à la santé publique, les accords de licence équitables, la transparence des données et des coûts de R&D, les approches de R&D mettant à contribution les nouvelles technologies, et l'utilisation de cadres réglementaires innovants afin d'accélérer l'accès pour les patients.

Un investissement supplémentaire de 612 millions d'euros pour atteindre 25 traitements au total en 25 ans



NOURRIR NOS AMBITIONS

Un personnel fort de sa diversité et une culture inclusive sont essentiels au succès de la mission et des programmes de DNDi. Nos employés, nos dirigeants et nos partenaires intervenant dans les PRFI sont au cœur de ce succès. Les bureaux de DNDi dans les PRFI accueillent désormais 40 % de nos effectifs, qui passeront à 50 % d'ici 2028 – dont une part croissante de cadres supérieurs.

Nous adopterons les meilleures pratiques en matière d'alliances afin de renforcer nos partenariats stratégiques avec les entreprises, les experts de santé publique et le milieu universitaire, **tout en ayant recours aux nouvelles technologies** afin d'améliorer l'efficacité de nos activités et d'accélérer le rythme du processus de R&D, notamment en s'appuyant sur l'intelligence artificielle. Nous encouragerons les alliances stratégiques à long terme avec au moins cinq partenaires pharmaceutiques mondiaux et élargirons nos partenariats avec les petites et moyennes entreprises pharmaceutiques dans les PRFI.

Nous contribuerons à atténuer les effets du changement climatique – en limitant notre empreinte carbone et en rendant le processus de développement pharmaceutique plus écologique autant que possible – afin de réduire d'au moins 30 % notre impact environnemental d'ici 2028.

Nous chercherons le soutien des gouvernements, d'autres institutions de financement et des organisations philanthropiques privées afin d'obtenir pour la période 2021-2028 un total de 612 millions d'euros, dont 136 millions d'euros sont déjà assurés. Nous renforcerons nos systèmes de suivi et d'évaluation (S&E) afin d'étayer la prise de décisions fondées sur des données probantes et de prouver notre souci d'optimiser nos ressources et de réduire au mieux nos frais de fonctionnement.

Dépenses consacrées à l'impact

Nous réduisons nos frais de fonctionnement de manière à optimiser l'impact que nous pouvons avoir pour les patients négligés. Nous souhaitons que le ratio de nos activités directement liées à notre mission sociale (R&D, partenariats PRFI et plaidoyer) soit conforme à celui des dernières années, avec une moyenne de 87 %.

