

## Les effets de la COVID-19 sur l’approvisionnement en produits de santé : évaluation et recommandations

Le 20 avril 2020

La pandémie de COVID-19 a des effets sur les chaînes d’approvisionnement mondiales en produits en santé, qu’il s’agisse de matériels ou de principes actifs essentiels, de produits de santé finis, de la logistique, du transport ou autres. Le Fonds mondial collabore constamment et étroitement avec les fournisseurs et les partenaires pour évaluer l’impact sur l’approvisionnement en produits de santé essentiels et émet des recommandations à destination des partenaires de mise en œuvre sur la façon de le gérer.

Ce document, régulièrement mis à jour, contient notre évaluation et nos recommandations les plus récentes. Vous pouvez consulter la dernière version de ce document sur le [site web du Fonds mondial](#).

### Évaluation

Au 20 avril 2020, selon les perspectives de production et de distribution du Fonds mondial, l’impact global de la COVID-19 sur les chaînes d’approvisionnement des produits de santé visés par les subventions du Fonds mondial reste **modéré**.

Secteur	Mise à jour de la situation	Évaluation des risques opérationnels
<b>Tous les produits pharmaceutiques</b> y compris les médicaments antirétroviraux, antipaludiques et antituberculeux	En Chine, la production pharmaceutique reprend. En Inde, la production devrait se poursuivre pendant la période de confinement, toutefois les capacités seront réduites compte tenu des ressources humaines limitées et des contraintes logistiques de plus en plus fortes. Des retards sont probables pour les quelques mois à venir. Nous continuons de suivre l’évolution de la situation directement auprès des fournisseurs et du gouvernement des États-Unis, de l’OMS, du partenariat Halte à tuberculose et d’autres partenaires pour soutenir l’accès aux produits nécessaires malgré le contexte difficile.	Modéré
<b>Moustiquaires imprégnées d’insecticide de longue durée</b>	Il faut s’attendre à des délais d’approvisionnement plus longs pour les moustiquaires imprégnées de pyréthrinoïdes, car la production est à l’arrêt en Inde et la riposte à la COVID-19 se fait plus stricte au Viet Nam. Pour atténuer l’impact, nous continuons de travailler avec des fournisseurs en Chine alors qu’ils reprennent la production. Tandis qu’en Inde, le confinement a des répercussions sur l’approvisionnement en PBO, la	Modéré

	production continue au Viet Nam, ce qui nous permet d'atténuer les risques. Les problèmes initiaux d'approvisionnement en moustiquaires de nouvelle génération se résorberont grâce à la production en Chine qui fonctionne désormais à 90 % de sa capacité. Les délais d'approvisionnement restent longs en raison des retards de production et de la demande en hausse.	
<b>Diagnostic</b>	Plusieurs difficultés d'approvisionnement surgissent compte tenu de la situation de confinement en Inde. Des options existent pour aider à garantir la continuité des approvisionnements grâce à la diversité géographique des fournisseurs (Chine, Corée du Sud, Thaïlande, entre autres). Les commandes devraient être passées rapidement pour garantir les créneaux de production et la livraison fiable. Des retards d'au moins 2 mois sont à prévoir pour les commandes passées après le 10 avril.	Modéré
<b>Fret et logistique</b>	L'arrêt des activités, les retards et les annulations des vols limitent davantage les capacités de fret aérien. Compte tenu des perturbations que connaît le réseau d'approvisionnement mondial, la capacité de transport maritime est réduite pour les produits pharmaceutiques. Les agents chargés des achats du Fonds mondial suivent l'évolution rapide de la situation dans les aéroports et les ports d'origine et de destination, et examinent les différentes options terrestres en temps réel pour proposer la meilleure solution de livraison. Il est de plus en plus nécessaire de revoir l'acheminement des marchandises, d'abandonner le transport aérien au profit du fret maritime ou de changer de pays de transit pour pouvoir profiter d'avions-cargos. Ces changements auront très probablement une incidence en termes de coûts.	Modéré

Pour atténuer les effets des retards et faciliter un approvisionnement dans les temps, le Fonds mondial travaille en permanence aux côtés des fournisseurs pour suivre l'évolution de la situation et convenir activement des meilleures options d'approvisionnement, le tout en coordination avec les partenaires.

Le Fonds mondial a pris des mesures pour évaluer les risques que la COVID-19 fait courir aux achats et aux chaînes d'approvisionnement, et pour y remédier.

<b>Secteur</b>	<b>Actions du Fonds mondial</b>
<b>Mener des analyses des risques pour les chaînes d'approvisionnement</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Effectuer des analyses des risques pour les chaînes d'approvisionnement en produits en amont et en aval.</li> <li>• Identifier les menaces possibles qui pèsent sur l'ensemble de la chaîne d'approvisionnement.</li> </ul>
<b>Estimer les risques et les effets</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Recenser les catégories de produits ou les produits à haut risque, ainsi que les stocks tampons actuels et les localiser.</li> <li>• Planifier des scénarios pour comprendre les implications d'une interruption prolongée de la chaîne d'approvisionnement.</li> <li>• Recueillir 6 à 12 mois de données précises relatives à la demande pour déterminer l'offre nécessaire tout en tenant compte</li> </ul>

	du fait que les délais d'approvisionnement pour les produits de santé essentiels du Fonds mondial fluctuent de 5 à 6 mois.
<b>Éviter les risques liés aux chaînes d'approvisionnement</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Envisager des possibilités d'augmenter les produits et les fournisseurs de substitution, et prévoir des options supplémentaires d'approvisionnement.</li> <li>• Revoir l'acheminement ou modifier les modes de transport et profiter d'autres capacités logistiques existantes pour réduire les délais de réapprovisionnement.</li> <li>• Améliorer le processus de vérification de la demande pour éviter toute demande excessive et atténuer l'effet coup de fouet.</li> </ul>
<b>Renforcer les relations de collaboration</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Travailler en étroite collaboration avec les partenaires pour identifier les difficultés majeures liées à l'approvisionnement et en venir à bout.</li> <li>• Tirer parti des partenariats pour optimiser l'approvisionnement et les solutions logistiques et accélérer les processus d'approbation réglementaire.</li> <li>• Gérer conjointement les demandes avec des pays bénéficiaires communs.</li> </ul>
<b>Communiquer rapidement</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Veiller à communiquer rapidement et de façon transparente pour éviter tout stress inutile et concevoir des plans d'urgence.</li> </ul>
<b>Contrôler les risques</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Établir un comité transversal de gestion des risques opérationnels liés à la chaîne d'approvisionnement lorsque le niveau de risque s'élève.</li> <li>• Optimiser les processus et les outils pour mieux soutenir la planification et réduire les fluctuations de la demande.</li> <li>• Établir des listes restreintes de produits et de fournisseurs s'il faut faire appel à une source d'approvisionnement de substitution.</li> </ul>

## Recommandations pour les maîtres d'œuvre

Le Fonds mondial [informe les récipiendaires principaux](#) concernant les effets de la COVID-19 sur les prochaines commandes et émet des recommandations sur la façon d'optimiser l'approvisionnement et de garantir une livraison fiable.

Nous évaluons les retards possibles pour toutes les commandes. Actuellement, huit pour cent des commandes sont retardées de plus de 30 jours, y compris quatorze pour cent des commandes en cours d'acheminement. Nous communiquons régulièrement avec les récipiendaires principaux pour revoir les mesures d'atténuation et adapter les délais d'approvisionnement afin de minimiser les perturbations.

Des décisions rapides devront être prises par les récipiendaires principaux concernant les propositions de fret, de manière à obtenir le meilleur créneau d'expédition disponible. Tout retard dans l'approbation pourrait en effet rallonger les délais de livraison de plusieurs semaines.

Les récipiendaires principaux doivent soumettre dans les plus brefs délais l'ensemble des demandes non traitées dans wambo.org et envoyer les formulaires de demande d'achat au Service pharmaceutique mondial/Halte à la tuberculose pour les livraisons prévues en 2020. Nous travaillerons en collaboration avec nos agents chargés des achats afin d'étudier les possibilités d'atténuer les risques de perturbation de l'approvisionnement. À ce stade, il se peut que les

livraisons ne soient possibles que fin novembre/décembre 2020 au plus tôt, et des retards de plus de trente jours sont attendus. Si les demandes ne sont pas introduites conformément au [Guide de planification de l'approvisionnement et de la livraison par catégorie et par produit – délais d'approvisionnement](#), le risque qu'une commande ne soit pas financée dans le cadre de la période de mise en œuvre en cours augmente, dans la mesure où elle n'a pas été placée suffisamment tôt pour permettre la livraison avant la fin de la subvention.

La [note d'orientation du Fonds mondial sur la riposte à la COVID-19](#) offre la possibilité aux pays d'employer jusqu'à cinq pour cent des subventions approuvées pour atténuer les risques que la pandémie fait courir aux systèmes de santé, en veillant tout particulièrement à la reconstitution rapide des stocks. Le dispositif de riposte à la COVID-19 approuvé par le Conseil d'administration financera les mesures de lutte contre la COVID-19 conformes aux directives de l'OMS – équipements de protection individuelle (EPI), tests de dépistage, traitements et communications, entre autres.

Au vu de la forte demande observée actuellement sur le marché des équipements de protection individuelle à l'échelle mondiale, les bénéficiaires principaux sont fortement encouragés à acheter ces produits en passant par des canaux d'approvisionnement locaux. Seuls les bénéficiaires principaux qui rencontrent de gros problèmes d'approvisionnement doivent s'adresser aux [services d'achat de l'UNICEF](#) et utiliser le [catalogue](#) de l'organisation pour passer leurs commandes. Les responsables des programmes de lutte contre la tuberculose peuvent également s'adresser au [Service pharmaceutique mondial du partenariat Halte à la tuberculose](#) pour acheter des EPI.

Le Fonds mondial est le mieux placé pour acheter des tests de dépistage pour la COVID-19, du fait de ses relations de longue date avec des fabricants de tests de dépistage. Nous sommes en train de rendre opérationnel le processus d'approvisionnement par l'intermédiaire d'un consortium dirigé par l'OMS. Nous vous tiendrons informés des derniers développements dans les prochains jours.

Les partenaires de mise en œuvre qui participent au mécanisme d'achat groupé peuvent contacter leur référent du Service aux bénéficiaires principaux du Fonds mondial pour toute question ou demande d'informations supplémentaires. Les autres bénéficiaires principaux peuvent contacter leur équipe de pays s'ils rencontrent des difficultés majeures ou des retards de livraison de plus de 30 jours pour les produits vitaux essentiels.